

**קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)**  
**(לשעבר קלע שלמה בע"מ (חל"צ))**

**תוכן העניינים**

**עמוד**

2	<b>דין וחשבון המבקרים</b>
	<b><u>דו"חות כספיים:</u></b>
3	מאזן ליום 31 בדצמבר 2019
4	דו"ח על הפעילות לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019
5	דו"ח על השינויים בנכסים נטו
6 - 13	באורים לדו"חות הכספיים

\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*

## דו"ח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של

### קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ) (להלן - החברה) ליום 31 בדצמבר 2019 ו-2018 ואת דו"חות על הפעילות והשינויים בנכסים נטו לשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דו"חות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דו"חות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדו"חות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדו"חות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישומו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדו"חות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדו"חות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2019 ו-2018, את תוצאות פעולותיה והשינויים בנכסים נטו לשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (ISRAELI GAAP).

**בכבוד רב,**

**יעקב פאל**  
**רואה חשבון**

**ירושלים, 2 ביולי 2020**

**קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)**

**מאזן**

<b>ליום 31 בדצמבר</b>		<b>באור</b>	
<b>2018</b>	<b>2019</b>		
<b>שקל חדש</b>	<b>שקל חדש</b>		<b>רכוש שוטף</b>
1,527,028	2,668,415		מזומנים ושווי מזומנים בבנק
770,086	3,957,345	(3)	הכנסות לקבל
42,634	50,486		הוצאות מראש
<u>2,339,748</u>	<u>6,676,246</u>		
-----	-----		
42,305	55,584	(4)	<b>רכוש קבוע, נטו</b>
<u>2,382,053</u>	<u>6,731,830</u>		
=====	=====		
			*****      *****      *****
			<b>התחייבויות שוטפות</b>
96,766	21,093		ספקים ונותני שירותים
49,672	32,048		עובדים
59,934	30,384		מוסדות בגין שכר
380,000	380,000	(5)	מקדמות להקמת מיזם משותף
612,561	3,797,775	(6)	הוצאות לשלם
9,293	-		מקדמות מלקוחות
-	1,066,994		תרומות מראש
<u>1,208,226</u>	<u>5,328,294</u>		
-----	-----		
-	-	(7)	<b>התחייבויות לסיום יחסי עובד-מעביד, נטו</b>
-----	-----		
-	-	(8)	<b>נכסים נטו</b>
			הון מניות
			נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:
			נכסים נטו לשימוש לפעילויות:
(329,785)	67,092		שלא יועדו על ידי החברה
42,305	55,584		שימשו לרכוש קבוע
1,461,307	1,280,860	(14)	פרויקט מחקר ומידע
<u>1,173,827</u>	<u>1,403,536</u>		
-----	-----		
<u>2,382,053</u>	<u>6,731,830</u>		
=====	=====		

איילת שילה תמיר - מנכ"ל      מיכה לייקין אבני - יו"ר דירקטוריון      יוסף קופרוסר - דירקטור

תאריך חתימת הדו"חות: \_\_\_\_\_

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד ממאזן זה.

**קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)**

**דו"ח על הפעילות**

<b><u>לשנה שנסתיימה ביום</u></b>			
<b><u>31 בדצמבר</u></b>			
<b><u>2018</u></b>	<b><u>2019</u></b>		
<b><u>שקל חדש</u></b>	<b><u>שקל חדש</u></b>	<b><u>באור</u></b>	
			<b><u>הכנסות</u></b>
5,307,376	9,032,508	(9)	מתרומות
2,091,571	7,969,589	(10)	ממיזם משותף עם ממשלת ישראל
129,560	-	(11)	ממתן שרותי מחקר
<hr/>	<hr/>		
7,528,507	17,002,097		
			<b><u>עלות הפעילות</u></b>
5,386,216	15,717,175	(12)	
<hr/>	<hr/>		
2,142,291	1,284,922		עודף הכנסות על הוצאות
			<b><u>הוצאות הנהלה וכלליות</u></b>
987,692	1,027,042	(13)	
<hr/>	<hr/>		
1,154,599	257,880		עודף לפני מימון
			<b><u>הוצאות מימון, נטו</u></b>
1,555	28,171		
<hr/>	<hr/>		
1,153,044	229,709		עודף לשנה מפעילות שוטפת
<hr/>	<hr/>		
=====	=====		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדו"ח זה.

## קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)

### דו"ח על השינויים בנכסים נטו

<u>נכסים נטו ללא הגבלה</u>					
<u>שימוש לפעילויות</u>					
<u>סה"כ</u>	<u>שקיימת לגביהם</u>	<u>שימוש</u>	<u>שלא יועדו</u>	<u>הון מניות</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>הגבלה בעלת</u>	<u>לרכוש קבוע</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>אופי זמני</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
-	-	-	-	-	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2017</b>
20,783	-	-	20,783	-	עודף נטו לשנה
-	-	107,550	(107,550)	-	סכומים ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(8,411)	8,411	-	סכומים שהועברו לכיסוי פחת
<b>20,783</b>	<b>-</b>	<b>99,139</b>	<b>(78,356)</b>	<b>-</b>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2017</b>
1,153,044	-	-	1,153,044	-	עודף נטו לשנה
-	-	16,900	(16,900)	-	סכומים ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(60,185)	60,185	-	גריעת רכוש קבוע
-	-	(13,549)	13,549	-	סכומים שהועברו לכיסוי פחת
-	1,461,307	-	(1,461,307)	-	פרויקט מחקר ומידע
<b>1,173,827</b>	<b>1,461,307</b>	<b>42,305</b>	<b>(329,785)</b>	<b>-</b>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2018</b>
229,709	-	-	229,709	-	עודף נטו לשנה
-	-	19,724	(19,724)	-	סכומים ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(6,445)	6,445	-	סכומים שהועברו לכיסוי פחת
-	(180,447)	-	180,447	-	פרויקט מחקר ומידע
<b>1,403,536</b>	<b>1,280,860</b>	<b>55,584</b>	<b>67,092</b>	<b>-</b>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2019</b>

## קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 1 - כללי

##### תאור החברה

החברה נרשמה כחברה לתועלת הציבור בחודש נובמבר 2016 אך החלה את פעילותה רק בחודש ינואר 2017.  
החברה מאושרת כמוסד ללא כוונת רווח (מלכ"ר) לפי חוק מס ערך מוסף.  
ביום 13.1.2019 שונה שמה של החברה מ"קלע שלמה" ל" קונצרט - ביחד למען ישראל", זאת באישור רשם החברות והשותפויות ברשות התאגידיים במשרד המשפטים.  
ביום 18.2.2020 קיבלה החברה אישור מוסד ציבורי לענין תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.  
מטרת החברה היא לפעול לחיזוק מיצובה של מדינת ישראל ולקידום המאבק בתופעת הדה-לגיטימציה, בתנועת החרם ובאנטישמיות החדשה, תוך שימוש במגוון כלים מתחום הדיפלומטיה הציבורית.  
הארגון עוסק בסיוע ויצירת שיתופי פעולה עם רשת הארגונים הפרו-ישראלית בארץ ובעולם במטרה לחזק את תדמיתה של מדינת ישראל ולהילחם בתנועת החרם והדה לגיטימציה נגדה וזאת במגוון תחומים כולל מיפוי, תכנון ומחקר, משלחות משפיענים לישראל, מדיה וקמפיינים, העצמת תוכניות ארגונים ברשת, הבניית יכולות מקצועיות וקידום חדשנות בפעילות הארגונים בתחום דיפלומטיה הציבורית.

#### באור 2 - מדיניות חשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בדו"חות הכספיים הם:

##### א. בסיס הדיווח של הדו"חות הכספיים

הדו"חות הכספיים ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP), על בסיס המוסכמה של עלות היסטורית בערכים נומינליים.

##### ב. שיטת הדיווח

הדו"חות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס נצבר.

##### ג. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים על ידי החברה השקעות שנילותן גבוהה, הכוללת פקדונות בתאגידיים בנקאיים לזמן קצר שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

##### ד. תזרים מזומנים

החברה אינה מציגה דו"ח תזרים מזומנים כיוון שהנהלתה סבורה שאין במידע זה כדי להוסיף על המופיע בדו"חות הכספיים.

##### ה. רכוש קבוע והפחת בגינו

הרכוש הקבוע מוצג על בסיס העלות בניכוי פחת שנצבר בגינו. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשעורים שנתיים שנחשבים כמספיקים להפחתת הנכסים במשך תקופת השימוש המשוערת בהם.

## קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 2 - מדיניות חשבונאית (המשך)

#### 1. התחייבות בשל הטבות לעובדים בגין סיום יחסי עובד מעביד

דיני עבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכנית הטבה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין. החברה בחרה בתוכנית להטבה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, שלפניה החברה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

#### 2. שימוש באומדנים

הכנת הדו"חות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת מהנהלת החברה לערוך אומדנים ולהניח הנחות המביאות בחשבון את גורם המהותיות. האומדנים וההנחות כאמור משפיעים על סכומי הרכוש וההתחייבויות המוצגים בדו"חות הכספיים, על הגילוי בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות לתאריכי הדו"חות הכספיים ועל סכומי ההכנסות וההוצאות לתקופות המדווחות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלו.

#### ה. שערי חליפין ובסיסי הצמדה

1. יתרות הצמודות למטבע חוץ מוצגות לפי שער החליפין היציג ליום המאזן.

2. להלן נתונים בדבר שער החליפין היציג של מטבעות חוץ -

<u>שיעור עליה (ירידה)</u> <u>לשנה שנסתיימה</u> <u>ביום 31 בדצמבר</u>		<u>שער חליפין יציג</u> <u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>%</u>	<u>%</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
8.1	(7.79)	3.748	3.456	דולר ארה"ב
3.35	(9.63)	4.2916	3.8782	אירו

3. יתרות הצמודות למדד המחירים לצרכן מוצגות לפי מדד שפורסם בגין חודש מאזן ("מדד בגין") או לפי "המדד הידוע" לתאריך המאזן וזאת בהתאם להסדרי הצמדה לגביהן.

4. להלן נתונים בדבר מדד המחירים לצרכן - (לפי מדד בסיס ממוצע שנת 2016 = 100):

<u>שיעור עליה (ירידה)</u> <u>לשנה שנסתיימה</u> <u>ביום 31 בדצמבר</u>		<u>מדד בנקודות</u> <u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	
0.79%	0.8%	100	100.8	"מדד ידוע"

## קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 3 - הכנסות לקבל

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>ההרכב</u>
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
709,901	3,128,878	המשרד לנושאים אסטרטגיים
-	768,282	מתורמים
60,185	60,185	אחרים
<u>770,086</u>	<u>3,957,345</u>	
=====	=====	

#### באור 4 - רכוש קבוע, נטו

<u>סך הכל</u>	<u>שיפורים</u>	<u>ריהוט</u>	<u>מחשבים</u>	<u>א. ההרכב</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>במושכר</u>	<u>וציוד</u>	<u>וציוד הקפי</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
47,289	30,389	14,150	2,750	<u>עלות</u>
19,724	6,486	11,389	1,849	ליום 1 בינואר 2019
<u>67,013</u>	<u>36,875</u>	<u>25,539</u>	<u>4,599</u>	תוספות בשנת הדו"ח
-----	-----	-----	-----	
4,984	4,947	22	15	<u>פחת שנצבר</u>
6,445	3,311	1,768	1,366	ליום 1 בינואר 2019
<u>11,429</u>	<u>8,258</u>	<u>1,790</u>	<u>1,381</u>	פחת בשנת הדו"ח
-----	-----	-----	-----	
55,584	28,617	23,749	3,218	עלות מופחתת
=====	=====	=====	=====	ליום 31 בדצמבר 2019
42,305	25,442	14,128	2,735	עלות מופחתת
=====	=====	=====	=====	ליום 31 בדצמבר 2018
	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	
	10	7	33	<u>ב. שעורי פחת</u>
	=====	=====	=====	

#### באור 5 - מקדמות ממשלתיות להקמת מיזם משותף

בהמשך להסכם המיזם משותף בין קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ) (להלן: הקונצרט) והמשרד לנושאים אסטרטגיים (ראה גם באור 8), העבירה במהלך שנת 2018 ממשלת ישראל לקונצרט שתי מקדמות בסכום של 190,000 ש"ח כל אחת, זאת במטרה לסייע לקונצרט להקים ולפתח את המיזם המשותף. סה"כ סכום המקדמות עומד על 380,000 ש"ח. מקדמות אלו יקוזזו בעתיד (במועד שטרם נקבע) מסך ההקצבות שיעביר המשרד לנושאים אסטרטגיים לקונצרט במסגרת המיזם המשותף.



## קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 6 - הוצאות לשלם

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>ההרכב</u>
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
583,334	3,752,576	ארגונים
29,227	45,199	יועצים
<u>612,561</u>	<u>3,797,775</u>	
=====	=====	

כחלק ממודל קבלת המאצ'ינג של קונצרט לפעילות משותפת עם ארגונים ברשת הפרו-ישראלית בארץ ובעולם, תלויה קונצרט במועד קבלת המאצ'ינג מממשלת ישראל. לרוב, לוקח מספר חודשים ממועד ביצוע הפעילות המשותפת עם ארגון מסוים ועד קבלת כספי המאצ'ינג של הממשלה. מיד עם הגעת כספי המאצ'ינג הממשלתי לקונצרט, מעבירה החברה את המאצ'ינג בניכוי 15% תקורה לארגון השותף. מסיבה זו, פעילויות רבות עם ארגונים, אשר התקיימו בסוף 2019 שולמו רק ברבעון הראשון של 2020. הוצאות אלו, אשר מסתכמות לכ- 3,798 אלפי ש"ח סווגו כהוצאות לשלם. הוצאות אלו באות כנגד הכנסות לקבל מממשלת ישראל (ראה ביאור 3) של כ- 3,129 אלפי ש"ח.

#### באור 7 - התחייבות לסיום יחסי עובד-מעביד, נטו

התחייבות החברה בגין פיצויי פרישה לעובדיה מכוסה במלואה על ידי הפקדות בפוליסות ביטוחי מנהלים וקרנות פנסיה.

#### באור 8 - הון מניות

##### ההרכב לימים 31 בדצמבר 2019 ו-2018 :

<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>רשום</u>	
<u>מונפק ונפרע</u>	<u>מונפק ונפרע</u>	<u>שקל חדש</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
-	-	-	מניות רגילות ללא ערך נקוב
=====	=====	=====	
<u>כמות</u>	<u>כמות</u>	<u>כמות</u>	
8	8	100	מניות רגילות ללא ערך נקוב
=====	=====	=====	

## קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 9 - הכנסות מתרומות

<u>לשנה שנסתיימה</u>		
<u>ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>ההרכב</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
4,789,950	5,887,075	
-	1,529,605	The Central Fund of Israel
-	721,868	תרומות IN KIND מודל הארגונים
-	556,613	Israel Christian Nexus Corp
517,426	337,347	ישראל תורמת
-	-	אחרים
<u>5,307,376</u>	<u>9,032,508</u>	
=====	=====	
<u>יעוד הכנסות מתרומות</u>		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>ההרכב</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
5,132,376	4,074,553	פרויקט מחקר ומידע
-	3,386,675	משלחות למשפיענים (*)
-	1,316,829	תוכנית הארגונים (**)
-	218,350	הבניית רשת
175,000	36,101	פעילות כללית
<u>5,307,376</u>	<u>9,032,508</u>	
=====	=====	
<u>(*) - משלחות למשפיענים</u>		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>ההרכב</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
-	2,013,773	תרומות שהועברו לחשבון החברה
-	1,372,902	תרומות IN KIND מודל הארגונים
<u>-</u>	<u>3,386,675</u>	
=====	=====	
<u>(**) - תוכנית הארגונים</u>		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>ההרכב</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
-	1,160,126	תרומות שהועברו לחשבון החברה
-	156,703	תרומות IN KIND מודל הארגונים
<u>-</u>	<u>1,316,829</u>	
=====	=====	

במסגרת המיזם המשותף של קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ), (להלן: החברה) עם המשרד לנושאים אסטרטגיים ובהסכמת אגף החשב הכללי במשרד האוצר, הוסכם כי 30% מכלל פעילות החברה תוכל להתבצע במודל הארגונים, במסגרתו התרומות יועברו מהתורמים ישירות לארגונים מבצעי הפעילות, מבלי צורך להעביר את התרומות לחשבון החברה בישראל. תרומות אלו הינן תרומות IN KIND שקיבלה החברה.

## קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 10 - ההכנסות ממיזם משותף עם ממשלת ישראל

במסגרת החלטת ממשלה מספר 3299 מיום 28.12.2017 הוחלט להתקשר בהסכם עם גוף ייעודי שפועל שלא למטרות רווח במטרה לבצע באמצעותו פעילות רחבת היקף לשם מאבק בתנועת הדלגיטימציה בדרך של מיזם בין המשרד לנושאים אסטרטגיים לגוף שיבחר. ביום 23.5.2018 נחתם בין קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ), (שנקראה אז "קלע שלמה") והמשרד לנושאים אסטרטגיים והסברה הסכם למיזם משותף שהחל לפעול במחצית השנייה של שנת 2018.

במסגרת המיזם המשותף פועלת קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ) לגייס סכום שלא יפחת מ- 50% מעלות הפעילות מול גורמים פילנתרופים ו/או ארגונים פרו-ישראלים, זאת למול מאציינג של עד 50% שמעניק המשרד לנושאים אסטרטגיים והסברה.

<u>לשנה שנתיימה</u>		<u>יעוד הכנסות ממיזם משותף עם ממשלת ישראל</u>
<u>ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>הרכב</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
1,750,002	3,700,002	פרויקט מחקר ומידע
-	2,709,121	משלחות למשפיענים
-	647,134	תוכנית הארגונים
-	157,233	הבניית רשת
341,569	756,099	פעילות כללית
<u>2,091,571</u>	<u>7,969,589</u>	
=====	=====	

בנוסף על ההכנסות לעיל, הועברו על ידי המשרד לנושאים אסטרטגיים מקדמות על סך 380,000 ש"ח להקמת המיזם המשותף (ראה ביאור 4). מקדמות אלו אינן רשומות כהכנסה בדו"ח על הפעילות אלא מוצגות כחלק מההתחייבות השוטפת במאזן.

#### באור 11 - ההכנסות ממתן שרותי מחקר

הכנסות משירותי מחקר יועדו כולן לפרויקט מחקר ומידע.

**קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)**

**באורים לדו"חות הכספיים**

**באור 12 - עלות הפעילות**

<u>לשנה שנסתיימה</u>		
<u>ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>הרכב</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
4,799,670	7,400,004	מחקר ומידע
-	5,687,906	משלחות למשפיענים (*)
-	1,866,322	תוכנית הארגונים (**)
-	352,020	הבניית רשת
328,348	385,735	משכורות ונלוות
111,730	-	יועצים מקצועיים
97,352	-	רישיון ודמי שימוש תוכנה
49,116	25,188	אחזקת מחשבים ותוכנה
<u>5,386,216</u>	<u>15,717,175</u>	
=====	=====	

**(\*) - משלחות למשפיענים**

<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>הרכב</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
-	4,315,004	הוצאות ששולמו מחשבון החברה
-	1,372,902	הוצאות IN KIND מודל הארגונים (***)
<u>-</u>	<u>5,687,906</u>	
=====	=====	

**(\*\*) - תוכנית הארגונים**

<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>הרכב</u>
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
-	1,709,619	הוצאות ששולמו מחשבון החברה
-	156,703	הוצאות IN KIND מודל הארגונים (***)
<u>-</u>	<u>1,866,322</u>	
=====	=====	

(\*\*\*) - ראה גם באור 8

## קונצרט - ביחד למען ישראל בע"מ (חל"צ)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 13 - הוצאות הנהלה וכלליות

<u>לשנה שנסתיימה</u>		<u>ההרכב</u>
<u>ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2018</u>	<u>2019</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
364,655	192,692	יעוץ וניהול כספים
251,161	150,496	דמי שכירות
138,265	245,321	שכר עבודה ונלוות
64,879	151,119	ביטוחים
45,260	94,198	משפטיות
28,834	93,619	אגרות ומיסים
35,831	42,690	שכר טרחה מקצועי
8,404	22,236	נסיעות לחו"ל
10,466	13,710	אחזקת משרד
19,337	4,175	אשל ומתנות לעובדים
13,549	6,445	פחת
466	5,549	דואר ותקשורת
4,472	4,532	משרדיות
-	260	נסיעות
2,113	-	אירוח וכיבודים
<u>987,692</u>	<u>1,027,042</u>	
=====	=====	

#### באור 14 - פרויקט מחקר ומידע באמצעות קשת דוד מחקרים ומידע בע"מ (חל"צ)

פרוייקט איסוף מחקר ומידע על תנועת הדלגיטימציה נגד ישראל פעל בתוך קונצרט-ביחד למען ישראל (שאז נקראה "קלע שלמה") (להלן: קונצרט) מתחילת שנת 2017 ועד הרבעון הראשון של 2018. פרויקט זה מומן במלואו מכספי פילנתרופים בארץ ובעולם.

בשנת 2018 הוחלט על הפרדת פעילות קונצרט מפעילות המחקר והמידע והקמת חברה לתועלת הציבור בשם קשת דוד מחקרים ומידע בע"מ (חל"צ) (להלן: קשת דוד) אליה תועבר פעילות המחקר והמידע. בין קשת דוד לקונצרט נחתם בתחילת 2018 הסכם למתן שירותי מחקר ומידע. גם לאחר הקמת קשת דוד ממשיכים תורמי פעילות המחקר והמידע להעביר את מרבית התרומות לקונצרט. במסגרת המיזם המשותף בין החברה למשרד לנושאים אסטרטגיים, מעניקה קונצרט מאצינג למול כספי התורמים עבור אותם פרויקטים שאושרו כחלק מהמיזם המשותף עם המשרד לעניינים אסטרטגיים בתחום המחקר והמידע ובוצעו ע"י קשת דוד.

בשנת 2018 העבירו תורמים תרומות לקונצרט אשר מיועדות עבור פעילות מחקר ומידע בקשת דוד בסכום הגבוה בכ- 1,461 אלפי ש"ח מן הסכום שהוציאה קונצרט מתוך כספי התורמים עבור מחקר ומידע במסגרת הפרוייקטים עם קשת דוד. בהתאם להתחייבות קונצרט לתורמים אלו ולקשת דוד, הוגבלה יתרה זו לשימוש עתידי בתחום המחקר והמידע ועבור קשת דוד בלבד. בשנת 2019 נעשה שימוש בכ- 180 אלפי ש"ח מתוך יתרה זו כך שבסוף שנת 2019 עומדת היתרה לשימוש עתידי בתחום המחקר והמידע ועבור קשת דוד על סך 1,281 אלפי ש"ח.